



شرکت فرآورده های غذائی دشت مرغاب (سهامی عام)

ناشر پذیرفته شده در بورس و اوراق بهادار

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۳



فهرست

۴-ماهیت کسب و کار	صفحه ۴
۱-۱-ماهیت شرکت و صنعت	صفحه ۴
۱-۱-۱-مواد اولیه	صفحه ۶
۱-۱-۲-نحوه تامین و وضعیت بازار مواد اولیه	صفحه ۶
۱-۲-جایگاه صنعت در شرکت	صفحه ۶
۱-۳-جزییات فروش	صفحه ۷
۱-۳-۱-جزییات فروش در داخل	صفحه ۷
۱-۳-۲-مراودات شرکت با دولت و نهادهای وابسته دولت	صفحه ۷
۱-۳-۳-وضعیت پرداخت به دولت	صفحه ۸
۱-۳-۴-جزییات فروش صادراتی	صفحه ۸
۱-۴-قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی مؤثر بر شرکت	صفحه ۸
۱-۵-وضعیت رقابت	صفحه ۹
۱-۶-اطلاعات بازارگردان شرکت	صفحه ۹
۱-۷-لیست بروز شده از شرکت های فرعی مشمول تلفیق یا زیرمجموعه	صفحه ۹
۲-اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف	صفحه ۹
۲-۱-اهداف کلان و برنامه های بلند مدت و کوتاه مدت	صفحه ۱۰
۲-۲-برنامه توسعه محصولات جدید و ورود به بازارهای جدید توزیع	صفحه ۱۱
۲-۳-رویه های مهم حسابداری، برآوردها و قضاوت ها و تاثیرات تغییرات آنها بر نتایج گزارش شده	صفحه ۱۱
۲-۴-شفافیت اطلاعاتی	صفحه ۱۱
۲-۵-سیاست های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن	صفحه ۱۲



صفحه ۱۵	۳-مهمترین منابع، مصارف، ریسک ها و روابط
صفحه ۱۵	۳-۱-منابع
صفحه ۱۵	۳-۲-مصارف
صفحه ۱۵	۳-۳-ریسک ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن
صفحه ۱۶	۳-۴-اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته
صفحه ۱۷	۳-۵-دعای حقوقی له یا علیه شرکت و اثرات ناشی از آن
صفحه ۱۸	۴-نتایج عملیات و چشم اندازها
صفحه ۱۸	۴-۱-نتایج عملکرد مالی و عملیاتی شرکت
صفحه ۱۹	۴-۲-نتایج عملکرد مالی و عملیاتی گروه
صفحه ۲۱	۴-۳-جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع
صفحه ۲۱	۴-۴-تغییرات در پرتفوی سرمایه گذاری ها، ترکیب داراییها و وضعیت شرکت
صفحه ۲۲	۴-۵-تحلیل حساسیت
صفحه ۲۴	۵-مهمترین معیارها و شاخص های عملکرد ارزیابی عملکرد در مقایسه با اهداف اعلام شده
صفحه ۲۴	۵-۱-شاخص ها و معیارهای عملکرد برای ارزیابی
صفحه ۲۵	۵-۲-عملکرد بخشها یا فعالیتهای
صفحه ۲۵	۶-جمع بندی



شرکت فرآورده های غذایی دشت مرغاب (سهامی عام)

شماره ثبت: ۱۱۵۸۶

DASHTE MORGHAB CO.

به نام خدا

گزارش تفسیری مدیریت شرکت فرآورده های غذایی دشت مرغاب (سهامی عام) برای سال مالی منتهی به ۳۱ خرداد ماه ۱۴۰۳ و در اجرای مفاد بند ۱ ماده ۷ دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت ثبت شده نزد سازمان بورس مصوب ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه های بعدی آن از جمله اصلاحیه مورخ ۱۳۹۶/۰۹/۱۴ هیأت مدیره سازمان بورس اوراق بهادار (موضوع ابلاغیه شماره ۱۲۲/۲۹۳۸۶ مورخ ۱۳۹۶/۰۹/۲۹ به شماره پیگیری ۳۹۹۹۴۶ در سامانه کدال) تهیه و ارائه شده است.

گزارش تفسیری مدیریت شرکت فرآورده های غذایی دشت مرغاب (سهامی عام) طبق ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت تهیه شده و در تاریخ ۱۴۰۳/۰۷/۱۰ به تأیید هیأت مدیره شرکت رسیده است.

امضاء

سمت

اعضای هیأت مدیره

رئیس هیأت مدیره

امیر فهندژ سعدی

نایب رئیس هیأت مدیره

فرید مظفری

مدیرعامل و عضو هیأت مدیره

مهدی صداقت

عضو هیأت مدیره

کاظم هاشمی شیرینی

عضو هیأت مدیره

ابراهیم بیگی



محصول درجه یک از مواد درجه یک

نشانی: تهران، گاندی، خیابان ولی عصر، کوچه هشتم، پلاک ۲
کد پستی: ۱۵۱۷۷۳۶۸۱۱ | تلفن: ۰۲۱-۸۳۳۹۶۰ | دورنگار: ۰۲۱-۸۶۰۸۷۹۶۶
No. 2, 8th Alley, Vali Asr Street, Gandhi, Tehran-IRAN
P.O.Box: 1517736811 | Tel: +98 21 83 296 | Fax: +98 21 86 08 79 66
info@1and1group.com | www.1and1group.com



گزارش تفسیری مدیریت

شرکت فرآورده های غذائی دشت مرغاب (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۳

۴ | ۵ | ۶ | ۷ | ۸ | ۹ | ۱۰ | ۱۱ | ۱۲

مقدمه:

گزارش تفسیری مدیریت، یک عنصر مهم در اطلاع رسانی به بازار سرمایه، متمم و مکمل صورت های مالی است و باید همراه با صورت های مالی ارائه شود. گزارش تفسیری مدیریت درباره چشم انداز واحد تجاری و "سایر اطلاعاتی که در صورت های مالی ارائه نشده اند"، فراهم می کند و همچنین به عنوان مبنایی برای درک اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف بکار می رود. در گزارش تفسیری مدیریت، همچنین باید عوامل و روندهای اصلی که احتمال دارد عملکرد، وضعیت و پیشرفت واحد تجاری را تحت تأثیر قرار دهند، تشریح شود. این گزارش باید همراه با صورتهای مالی مربوط به آن مطالعه شود. این گزارش شامل جملات آینده نگری است که با رویدادهای آتی یا عملکرد مالی آتی شرکت در ارتباط میباشد. کلماتی نظیر «پیش بینی»، «باور»، «برآورد»، «انتظار»، «تمایل»، «خواسته»، «احتمالاً» و اصطلاحات مشابهی که به شرکت مربوط است بیانگر جملات آینده نگر است. جملات آینده نگر نشان دهنده انتظارات، باورها یا پیش بینی های جاری از رویدادها و عملکرد مالی آتی است. این جملات در معرض ریسکها، عدم قطعیت ها و مفروضات غیر قطعی قرار دارند. بنابراین نتایج واقعی ممکن است متفاوت از نتایج مورد انتظار باشند.

۱- ماهیت کسب و کار

۱-۱- شرکت فرآورده های غذائی دشت مرغاب در یک نگاه:

شرکت فرآورده های غذائی دشت مرغاب (سهامی عام) در تاریخ ۱۳۴۶/۴/۱۴ به صورت شرکت (سهامی خاص) تأسیس شده و طی شماره ۱۱۵۸۶ مورخ ۱۳۴۶/۴/۱۴ در اداره ثبت شرکتها و مالکیت صنعتی تهران به ثبت رسیده است. مرکز اصلی شرکت در تهران، میدان ونک، خیابان گاندی جنوبی، کوچه هشتم، پلاک ۲ و کارخانه آن در ۱۴۵ کیلو متری جاده شیراز - اصفهان واقع است.

شرکت در تاریخ ۱۳۷۴/۱۲/۶ به شرکت (سهامی عام) تبدیل شده و در بورس اوراق بهادار تهران پذیرفته شده است و پس از انجام مقدمات لازم، نام شرکت در فهرست شرکتهای پذیرفته شده در بازار دوم معاملات سهام بورس اوراق بهادار قرار گرفته و معاملات سهام شرکت نیز با نماد "غدشت" صورت می پذیرد.

شرکت فرآورده های غذائی دشت مرغاب (سهامی عام) در زمره پایه گذاران صنعت مواد غذایی کنسروی و صنایع تبدیلی در ایران بوده و در زمینه تولید، توزیع و پخش محصولات کنسروی فعال می باشد. محصولات شرکت با برند نام آشنای "یک و یک" در بازارهای داخلی و بین المللی شناخته شده است.

محیط کسب و کار و ریسک های حاکم بر محیط:

صنعت کنسرو سازی جزء نخستین صنایعی بود که از ابتدای قرن جاری از طریق ارامنه روسیه به ایران وارد گردید و با راه اندازی شرکت های فرآورده های غذائی دشت مرغاب و مهرام در اواخر دهه چهل شمسی، جزو صنایع برتر کشور قلمداد گردید.

عوامل تأثیر گذار بر صنعت صنایع تبدیلی و کنسروی کشور:

عوامل اصلی محرک بر صنایع تبدیلی و کنسروی کشور عمدتاً می تواند متأثر از شرایط زیر باشد:

- بکارگیری مشوقهای مقرراتی و مالیاتی؛
- اختصاص منابع تأمین مالی ارزی و ریالی ارزان قیمت به منظور ایجاد امکان استفاده حداکثری از ظرفیتهای تولید؛



گزارش تفسیری مدیریت

شرکت فرآورده های غذائی دشت مرغاب (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۳

صفحه ۵

- استفاده از ماشین آلات جدید که باعث کاهش بهای تمام شده تولیدات گردد.
- ایران کشوری در حال توسعه است و به منظور دستیابی به رشد حداکثری، نیاز به ایجاد و حمایت از صنایع تولیدی اشتغالزا در زمینه های مختلف دارد. از این رو شرکت فرآورده های غذائی دشت مرغاب به عنوان یکی از شرکتهای با سابقه و با پیشینه ۵۰ ساله در کشور، به منظور ارائه انبوه و با کیفیت سبد متنوع محصولات خود، همپای تحولات اقتصادی و اجتماعی از یک سو و همچنین استفاده از تکنولوژی های روز دنیا از سوی دیگر، ضروری می داند که راهبردهای زیر را مدنظر قرار دهد:
- افزایش سرمایه و جذب منابع مالی کافی به منظور استفاده حداکثری از توان تولیدی؛
- ایجاد تنوع بخشی در سبد محصولات؛
- کاهش دوره وصول مطالبات و در نتیجه کاهش بهای خرید مواد اولیه؛
- ثبات بخشی به جریانهای نقدی؛
- ایجاد ارتباط با شرکتهای بزرگ داخلی و خارجی فعال در زمینه محصولات کنسروی به منظور تقویت ساختار فنی و تجهیزاتی؛
- استفاده از مکانیزم های جدید فروش برای حداکثر سازی تقاضای محصولات و کسب درصد بیشتری از سهم بازار در گروه محصولات سودآور.
- مقایسه تناژ تولیدات شرکت در دوره مالی مورد گزارش با دوره مالی قبل به شرح زیر می باشد:

گروه محصول	سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۰۳/۳۱	سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۳/۳۱	درصد تغییر
تولید محصولات	تن	تن	%
رب ها(شامل تولید کارمزدی)	۷.۱۴۵	۲.۳۵۲	۲۰۴
کنسروهای غیر گوشتی	۴.۹۶۶	۵.۷۴۵	(۱۳)
خیارشور و ترشی	۳.۸۴۸	۴.۵۰۲	(۱۴)
آبلیمو و شربت ها	۳.۵۰۰	۲.۴۶۸	۴۲
مریجات	۴۸	۲۲۶	(۷۹)
سرکه	۵۰۹	۳۸۶	۳۲
جمع تولیدات	۲۰.۰۱۶	۱۵.۶۷۹	۲۸



گزارش تفسیری مدیریت

شرکت فرآورده های غذائی دشت مرغاب (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۳

۴۲۵/۶

۱-۱-۱ مواد اولیه:

ردیف	نام مواد اولیه	واحد اندازه گیری	میزان مصرفی
۱	روغن	تن	۴۱۳
۲	لوبیا	تن	۳۹۶
۳	قوطی و درب	عدد	۲۷.۵۳۲.۱۳۳
۴	شیشه و درب	عدد	۱۸.۶۶۱.۳۲۲
۵	بادمجان	تن	۲.۴۴۸
۶	لیمو	تن	۴.۵۱۲
۷	خیار	تن	۱.۴۷۶

۱-۱-۲ نحوه تامین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت:

با توجه به اینکه عمده مواد اولیه این شرکت حبوبات و تره بار می باشد، قیمت خرید مواد اولیه بر اساس نازلترین قیمت از بازار داخلی خریداری و تهیه می گردد.

تامین کننده گان مواد اولیه بیشتر از ۱۰۰ شخص حقیقی و حقوقی معتبر می باشند.

۱-۲-۱ جایگاه شرکت در صنعت:

مجموع درآمد شرکت در دوره مورد گزارش، برابر مبلغ ۹۰۱۴۳ میلیارد ریال بوده که در مقایسه با مدت مشابه در دوره مالی قبل به میزان ۳۰ درصد افزایش داشته است.

جدول زیر فروش داخلی محصولات شرکت را به تفکیک گروه محصولات به صورت خلاصه نشان می دهد:

* ذکر این نکته ضروری است که تولیدات شرکت به حجم استحصال محصولات کشاورزی بستگی دارد و تولیدات کشاورزان نیز به عوامل مختلفی از جمله شرایط جوی و محیطی و میزان دسترسی به نهاده های کشاورزی (سموم و مکمل های گیاهی) بستگی دارد. لذا مد نظر قراردادن موضوعات ذکر شده در تحلیل نوسانات و مقایسه مقادیر و مبالغ تولید و فروش دوره های مشابه ضروری می باشد.

* شرکت فرآورده های غذایی دشت مرغاب سالانه بیش از ۱۰۰ نوع محصول را در گروه های ۸ گانه تولید و به بازار عرضه می نماید. با توجه به تنوع محصولات امکان مقایسه تک تک آنها وجود نداشته و در نتیجه گزارش اطلاعات بر پایه میانگین تولید و فروش هر گروه محصول صورت می پذیرد. لازم به ذکر است که در دوره مالی مورد گزارش، شرکت به تناسب کشش بازار، اقدام به افزایش بهای فروش در گروه های مختلف محصول نموده است که این افزایش نرخ به دلیل تنوع محصولات در هر گروه محصول، نتایج متفاوتی را به بار داشته است. شایان ذکر اینکه برخی از محصولات که بصورت فله تولید و فروخته می شوند از جمله آلبیمو فله و رب فله بدلیل اینکه با بریکس (غلظت) و با کیفیت متفاوتی و با توجه به توافق با خریدار بفروش می رسند، ممکن است نرخ های متوازن و همگنی نداشته باشند و این موضوع باید در تحلیل ها در نظر گرفته شود.



گزارش تفسیری مدیریت

شرکت فرآورده های غذائی دشت مرغاب (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۳

صفحه ۷ از ۷

۳-۱-جزییات فروش:

۳-۱-۱-جزییات در داخل:

فروش داخل در بازار محصول	کل مقدار فروش داخلی	گروه محصول
میلیون ریال	تن	فروش داخلی
۳.۹۸۸.۹۵۵	۵.۰۸۵	کنسروهای غیر گوشتی
۲.۱۲۴.۵۱۱	۲.۵۰۶	آلبیمو و شربت ها
۱.۲۴۲.۰۸۴	۲.۲۲۲	خیارشور و ترشی
۷۱۶.۰۳۳	۹۹۳	رب ها
۱.۷۱۱	۳	مرباجات
۱۴۳	۰.۲	گلاب ، عرقیات و سرکه
۸.۰۷۳.۴۳۷	۱۰.۸۱۲	جمع فروش داخلی

نرخ فروش محصولات داخلی بر اساس مصوبات کمیته فروش و تایید هیات مدیره و متناسب با الزامات نهاد های نظارتی نظیر سازمان حمایت از تولیدکنندگان و مصرف کنندگان تعیین می گردد.

لازم به ذکر است شرکت فرآورده های غذائی دشت مرغاب در دوره مالی جاری در بورس کالا فروش نداشته است.

۳-۱-۲-مراودات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت:

آثار ناشی از قیمت گذاری دستوری (تکلیفی)

قیمت گذاری محصولات شرکت فرآورده های غذائی دشت مرغاب از طریق تعامل با سازمان حمایت مصرف کنندگان و تولیدکنندگان بوده و در دوره مالی جاری قیمت گذاری دستوری نداشته است.



۳-۳-۱- وضعیت پرداخت های به دولت

ردیف	شرح (مبالغ به میلیون ریال)	سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۰۳/۳۱	سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۳/۳۱	سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۳/۳۱	درصد تغییرات	دلایل تغییرات
۱	مالیات عملکرد	۴۸.۰۰۱	۳۹.۳۹۴	۵۶.۲۸۵	۲۲٪	
۲	مالیات بر ارزش افزوده	۱۴۷.۶۶۷	۳۳۹.۹۴۴	۲۵۴.۷۳۳	(۵۶)٪	
۳	بیمه سهم کارفرما	۲۰۳.۸۴۹	۱۲۱.۸۳۲	۸۹.۶۶۲	۶۷٪	افزایش نرخ دستمزد
۴	پرداختی بابت انرژی	۲۵.۶۲۱	۲۳.۰۷۸	۱۱.۷۳۷	۱۱٪	افزایش نرخ
	جمع	۴۲۵.۱۳۸	۴۶۲.۳۹۱	۳۲۳.۰۸۷		

وضعیت مطالبات از دولت

شرکت در سال مالی منتهی به ۳۱ خرداد ماه ۱۴۰۳ از دولت مطالبات نداشته است.

۳-۳-۱- جزئیات فروش صادراتی:

فروش صادراتی در سال مالی منتهی به ۳۱ خرداد ماه ۱۴۰۳ مبلغ ۹۶۷ میلیارد ریال می باشد.

نرخ فروش محصولات صادراتی بر اساس مصوبات کمیته فروش و تایید هیات مدیره تعیین می گردد و با نرخ دلار و پوند محاسبه شده و از خریدار دریافت شده است.

وجوه حاصل از فروش های صادراتی در سال مالی مورد گزارش تماماً رفع تعهد گردیده است.

۴-۱- قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی مؤثر بر شرکت و احتمال تغییر در آنها از جمله مؤلفه های اقتصاد کلان:

مهمترین قوانین، مقررات و عوامل درون و برون سازمانی حاکم بر فعالیت شرکت عبارت است از:

- قانون تجارت
- قانون بازار اوراق بهادار
- قانون مالیات های مستقیم
- قانون مالیات بر ارزش افزوده
- قانون کار
- اساسنامه شرکت
- قوانین محیط زیست
- قوانین و مقررات مربوط به استاندارد کالا و خدمات
- قوانین و مقررات مربوط به تولید مواد غذائی



- قانون بیمه تامین اجتماعی
- قوانین و مقررات بانک مرکزی در خصوص مراودات پولی و مالی داخلی و خارجی
- قانون مبارزه با پولشویی
- قانون استفاده از توان حداکثری تولید و رفع موانع رقابت پذیر

۵-۱- وضعیت رقابت :

بازارهای اصلی، وضعیت رقابتی:

بازار اصلی شرکت در صنعت مواد غذایی کشور و همچنین کشورهای حوزه خلیج فارس، اروپا، استرالیا و کانادا می باشد.

۶-۱- اطلاعات بازارگردان:

عملیات بازارگردانی با نماد غدشت ۱ از تاریخ ۱۴۰۲/۱۰/۲۵ با مجوز شرکت بورس اوراق بهادار تهران عملیاتی گردیده است.

۷-۱- شرکت فرعی مشمول تلفیق:

شرکت فرآورده های غذایی دشت مرغاب جهت توسعه صادرات و افزایش سهم بازار در اروپا اقدام به تاسیس شرکت **FOODS UK LIMITED** و افزایش سرمایه اولیه ثبت شده این شرکت ۱۰۰ پوند بوده و شرکت فرآورده های غذایی دشت مرغاب مالک ۱۰۰ درصد سهام شرکت مذکور می باشد. ضمناً با توجه به تصمیم هیأت مدیره در سنوات قبل، سرمایه این شرکت به ۱۵۰.۰۰۰ پوند افزایش یافته است. در سنوات قبل عملیات اجرایی شرکت مذکور بصورت محدود شروع گردیده است که نتایج فعالیت آن در صورت های مالی تلفیقی منعکس گردیده است. باتوجه به اینکه شرکت مذکور در شروع فعالیت خود قرار دارد و با عنایت به هدفی که برای تشکیل این شرکت در نظر گرفته شده است، برآورد می گردد در چند سال آینده با افزایش حجم فعالیت و پوشش هزینه های ثابت به سطح معقولی از سود دهی برسد.

۲- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف

هیأت مدیره با توجه به اصول راهبردی و الزامات حاکمیت شرکت اقدام به تشکیل کمیته های تخصصی و دستورالعمل های مرتبط با آن به شرح ذیل نموده است.

الف- کمیته حسابرسی: کمیته حسابرسی با توجه به الزامات سازمان بورس و در راستای اصول راهبری شرکتی تحت نظر مستقیم هیأت مدیره جهت احراز سطح مطلوبیت صورت های مالی، رعایت روش ها و استانداردهای مقرر، تعیین میزان کارایی (دستیابی به اهداف)، تعیین میزان اثربخشی (حداکثر بازدهی)، تعیین صرفه اقتصادی (کاهش هزینه ها با حفظ کیفیت)، نظارت اثربخش فرآیندهای کنترل داخلی و رعایت قوانین و مقررات در چهارچوب کنترل های داخلی فعالیت نموده است. کمیته حسابرسی متشکل از ۳ عضو بوده که ریاست آن برعهده یکی از اعضای غیر موظف هیأت مدیره آقای امیر فهندژ سعدی میباشد.

ب- کمیته انتصابات: هیأت مدیره مطابق با نظام راهبری شرکتی و الزامات دستورالعمل حاکمیت شرکتی و در جهت حمایت از منافع سهامداران و سایر ذینفعان و به منظور ایفای مسئولیت نظارتی خود، اقدام به تشکیل کمیته انتصابات نموده تا در چهارچوب اختیارات، مقررات، خط مشی ها و حدود وظایف تعیین شده از سوی هیأت مدیره شرکت و نیز لحاظ نمودن قوانین و مقررات سازمان بورس و اوراق بهادار تهران جهت انتصاب و ارزیابی عملکرد مدیران عامل و اعضای هیأت مدیره شایسته و کمیته های تخصصی آنها انجام وظیفه نماید. هدف کمیته انتصابات کمک به هیأت مدیره و مدیرعامل شرکت در خصوص نظارت بر فرآیند انتصابات و ارزیابی عملکرد مدیران و کمیته های تخصصی آنها می باشد.

این کمیته متشکل از ۳ عضو و ریاست آنها بر عهده جناب آقای امیر فهندژ سعدی عضو غیر موظف هیأت مدیره می باشد.



گزارش تفسیری مدیریت

شرکت فرآورده های غذائی دشت مرغاب (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۳

۱۰/۰۵/۱۴۰۳

ج- کمیته ریسک: در راستای رعایت دستورالعمل حاکمیت شرکتی، پیشنهاد رویکردها، راهبردها و سیاست های مدیریت ریسک، بررسی وضعیت ریسک های شرکت بر حسب درجه ریسک تعیین شده هیئت مدیره و مشاوره به هیات مدیره ایجاد گردیده است. این کمیته متشکل از ۳ عضو و ریاست آنها بر عهده جناب آقای امیر فهندژ سعدی عضو غیر موظف هیات مدیره می باشد.

اقدامات انجام شده این کمیته در دوره مالی جاری به شرح ذیل می باشد:

۱- بررسی گزارشات حسابرسان داخلی در خصوص عملکرد شرکت در سال مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۳

۲- مطالعه و بررسی صورت های مالی در سال مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۳

۳- بررسی وضعیت مالیاتی

۴- بررسی وضعیت رفع تعهدات ارزی شرکت

۵- بررسی رعایت دستورالعمل های بورس اوراق بهادار توسط شرکت

و- آیین نامه: منشور و دستورالعمل های مصوب در خصوص حاکمیت و راهبری شرکتی:

- منشور اخلاقی
- منشور دبیرخانه هیأت مدیره
- منشور کمیته انتصابات
- منشور کمیته جبران خدمات
- منشور کمیته حسابرسان
- منشور هیأت مدیره
- منشور کمیته ریسک

راهبردها:

- گسترش حضور پایدار در بازار
- افزایش بهره وری (اثربخشی و کارایی)

۱-۲- اهداف کلان و برنامه های بلند مدت و کوتاه مدت:

نام طرح های عمده در دست اجرا	سرمایه گذاری مورد نیاز طرح طبق برآورد اولیه	مخارج انجام شده تا پایان ۱۴۰۳/۰۳/۳۱	درصد پیشرفت کار تا پایان ۱۴۰۳/۰۳/۳۱	برآورد مخارج باقیمانده تا تکمیل طرح	منابع تامین مالی	برآورد تاریخ بهره برداری	تشریح خروجی مورد انتظار طرح
سوله جدید	۱۲۰.۰۰۰	۱۸.۳۲۴	۵۰	۱۰۱.۶۷۶	عملیات شرکت	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	توسعه ظرفیت تولید
ساختمان اداری کاوه	۴۵۰.۰۰۰	۱۰۳.۴۰۴	۴۵	۳۴۶.۵۹۶	عملیات شرکت	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	استفاده بهینه از پتانسیل نیروی انسانی
ساختمان اداری و مهمانسرا	۵۰۰۰	۳.۳۴۲	۵۰	۱.۶۵۸	عملیات شرکت	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	ارتقا امکانات رفاهی پرسنل
آبرسانی کارخانه	۱۱.۱۲۰	۹.۷۳۰	۹۰	۱.۳۹۰	عملیات شرکت	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	مشارکت در طرح های اجتماعی
جمع	۵۸۶.۱۲۰	۱۳۴.۸۰۰		۴۵۱.۳۲۰			



گزارش تفسیری مدیریت

شرکت فرآورده های غذائی دشت مرغاب (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۳

صفحه ۱۱

پروژه های شرکت شامل پروژه های عمرانی ساخت سوله و ساخت جاده اطراف کارخانه و ترمیم گاز کشی کارخانه، راه اندازی خط تولید رب انار و قوطی خیارشور اتمام یافته و پروژه های در دست احداث ساخت ساختمان اداری خیابان کاوه شیراز، راه اندازی پالت آیزر، دستگاه شیرینگ اورلپ نیم کارتن، دستگاه کارتونینگ شیشه آلبیمو و نیز پروژه های استقرار و راه اندازی خطوط تولید، خوراک لوبیا و بادمجان و مربا می باشد. شایان ذکر است که طی ماههای اخیر نوسانات شدید قیمتها، مانع از حصول نتایج مطلوب در خصوص تکمیل و بهره برداری از پروژه یاد شده گردیده است و این امر باعث شده است که پیش بینی آثار درآمدی ناشی از بهره برداری پروژه به زمان تکمیل آن موکول گردد.

۲-۲- برنامه توسعه محصولات جدید و ورود به بازارهای جدید:

نوآوری و قابلیت انعطاف به عنوان یکی از پیشرانهای اصلی بهره‌وری و نیل به سودآوری سازمانها مطرح بوده و از طریق آن می‌توان عملکرد شرکت را از نظر میزان تطابق محصولات تولیدی و فرآیندهای تولید آن در قبال تغییرات تقاضا و نیازهای جدید مشتریان و بازار و همچنین مواجهه با تغییرات محیطی و مورد لزوم در تکنولوژی تولید و محصول ارتقاء داد. میزان پاسخگویی شرکت به نیازهای جدید بازار و انطباق با تغییرات محیطی در جهت تولید و ارائه محصولات و خدمات جدید با هدف توسعه و افزایش سهم بازار و نهایتاً ایجاد مزیت رقابتی پایدار از نتایج توجه جدی به گسترش و توسعه فرایند تحقیق و توسعه است که این فرایند نیز در شرکت دشت مرغاب (سهامی عام) با همکاری و مشارکت دانشگاه صنعتی امیر کبیر و دانشگاه صنعتی شریف در حال پیشبرد می‌باشد.

لازم به ذکر است شرکت فرآورده های غذائی دشت مرغاب با تاسیس شرکت فرعی **uK** در کشور انگلستان به دنبال بازارهای جدید در اروپا می باشد.

۲-۳- رویه های مهم حسابداری، برآوردها و قضاوت ها و تاثیرات تغییرات آنها بر نتایج گزارش شده:

رویه های مهم حسابداری در یادداشت های شماره ۳ و ۴ صورت های مالی ارائه گردیده است.

۲-۴- امتیاز شفافیت اطلاعاتی و راهکار بهبود آن:

وضعیت رتبه بندی شرکت از لحاظ نقد شوندگی سهام و کیفیت افشاء اطلاعات در دوره مالی منتهی به ۱۴۰۳/۰۳/۳۱ براساس ارزیابی سازمان بورس و اوراق بهادار به شرح زیر بوده است:

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۳/۳۱	سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۰۳/۳۱	شرح
۳۵۳	۳۵۴	تعداد روزهای گشایش نماد
۲۲۶	۲۲۹	تعداد روزهای معاملاتی



گزارش تفسیری مدیریت

شرکت فرآورده های غذایی دشت مرغاب (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۳

صفحه ۱۲ از ۴۲

۵-۲- سیاست های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن::

شرح	واحد	سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۰۳/۳۱	سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۳/۳۱
نیروی انسانی:			
تعداد کل کارکنان	نفر	۳۱۸	۳۳۱
تعداد مشتریان	مورد	کمتر از ۵۰	کمتر از ۵۰
اجتماعی:			
تعداد کل کارکنان	نفر	۳۱۸	۳۳۱
درصد کارکنان تمام وقت	درصد	۹۹٪	۹۹٪
درصد کارکنان پاره وقت	درصد	۱٪	۱٪
نسبت تعداد کارکنان خانم به کل	درصد	۸.۵٪	۷.۵٪
سلامتی و ایمنی:			
تعداد کارکنان حادثه دیده	نفر	۲	۳
محیط زیست:			
انتشار گاز CO ₂		کمتر از حد مجاز	کمتر از حد مجاز
بر اساس نامه حفاظت محیط زیست شهرستان خرم بید، شرکت فرآورده های غذایی دشت مرغاب از سال ۱۳۹۷ در لیست شرکت های آلاینده قرار ندارد.			
مسئولیت های اجتماعی:			
کمک های عام المنفعه		۴,۹۸۹	۲۱۳
کمک های عام المنفعه در دوره جاری شامل کمک به هیات عزاداری محرم به مبلغ ۴۹۸ میلیون ریال و خرید البسه مبلغ ۴۰,۰۰۰ میلیون ریال و سایر کمک ها مبلغ ۴۹۱ میلیون ریال			
مدیریت مصرف انرژی:			
شرکت فرآورده های غذایی دشت مرغاب (سهامی عام) بر اساس الزامات قانونی، مقررات عمومی و استانداردهای ISO ۵۰۰۰۱ و ISO ۱۴۰۰۱ مطابق با دستورالعمل بازرنگری انرژی، نسبت به مدیریت مصرف منابع طبیعی و انرژی اقدام می نماید.			

شرکت فرآورده های غذایی دشت مرغاب (سهامی عام) خود را به پیشگیری از آلودگی هوا متعهد می داند. اهم اقدامات شرکت به این شرح میباشد:



با توجه به گواهینامه ISO ۱۴۰۰۱ ورژن ۲۰۱۵ الزام به رعایت مسائل زیست محیطی و حفظ و صیانت از آن بعنوان یک هدیه الهی بوده و کلیه فعالیت های سازمان، محصولات و کلیه فعالیت های سازمان، محصولات، خدمات، همسایگان، پیمانکاران و طرف های ذینفع را تحت پوشش قرار داده و کلیه افراد سازمان موظف می باشند با انجام اقدامات زیست محیطی مانع بروز مغایرت های زیست محیطی در چارچوب فضای سازمانی و محیط اطراف گردد.

در همین راستا این واحد نسبت به انجام اقدامات زیست محیطی از جمله آزمون های خود اظهاری پساب خروجی کارخانه، تست هیدرو استاتیک دیگ ها و اتو کلاوها، بازرسی سالانه انرژی کارخانه و ... در راستای استفاده بهینه از منابع آب با توجه به خشکسالی های اخیر این واحد توانسته است با مدیریت آب و بهره وری آن سطح فضای سبز کارخانه را افزایش داده تا جایکه حدود ۲۵ درصد از فضای کارخانه به فضای سبز تبدیل شده است همچنین به جهت حفظ نیروی انسانی علاوه بر آموزش مسائل ایمنی و بهداشتی و رفاهی لازم را برای پرسنل فراهم آورده و شاهد کاهش حوادث در مقایسه با دوره مشابه سال قبل می باشد.

ضمناً پسماندهای عادی توسط خودروی ویژه جمع آوری و به محل دفع منتقل می گردد. پسماندهای صنعتی که قابلیت فروش دارند جهت بازیافت و استفاده مجدد به فروش می رسند و آن دسته از پسماندهای صنعتی که غیرقابل فروش بوده و همچنین پسماندهای ویژه، مطابق قرارداد با مجتمع فناوری پسماند زیست (شرکت صلاحیت دار در زمینه احیا پسماند صنعتی و ویژه) در بشکه های در بسته و غیرقابل نشت دارای برچسب نام و مشخصات ضایعات، به شرکت مذکور منتقل می گردد.

آموزش و بهبود کیفیت کارکنان:

با توجه به سطح کیفی مورد انتظار در محصولات ضروری است که هر یک از کارکنان دانش و مهارت های مربوطه را در زمینه کنترل کیفیت، متناسب با نیازها، سطوح و تخصص ها بدست آورد. براساس این ایده، برنامه های آموزش داخلی و افزایش آگاهی در رابطه با کیفیت محصولات بطور فعال در حال انجام می باشد. به این ترتیب، در تلاش هستیم سطح توانمندی کلیه کارمندان را ارتقا بخشیم و شایستگی های آنان را پرورش دهیم.

در شرکت فرآورده های غذایی دشت مرغاب (سهامی عام)، به این موضوع رسیده ایم که با تحقق هدف خلاقیت و نوآوری در فرایندها و بخصوص در تولید، دست یابی به چشم انداز و مأموریتی که برای کمک به توسعه جامعه داریم، دست یافتنی است. علاوه بر بهینه سازی سیستم های تولیدی، به بعد انگیزشی کارکنان نیز توجه شده است. تضمین کیفیت، که همان اطمینان از داشتن محصولی مطابق با استانداردهای مشتری و بدون پیامدهای زیست محیطی است، مهمترین مسئله است علاوه بر این، برای اینکه بتوانیم به طور مؤثر به نیازهای مشتری پاسخ دهیم، دقت در لحاظ شدن انتظارات و نیازهای استراتژیک مشتری در عملیات کاری، بسیار مهم است. با استفاده مؤثر از نوآوری و ایجاد شراکتهای تجاری، در تلاش هستیم تا تولید متمرکز بر خواسته مشتری را محقق کنیم که بتواند محصولات و خدمات مورد نیاز را ارائه دهد. هدف ما بهبود مستمر سیستم مدیریت کیفیت و حداقل رساندن حوادث ناشی از عملکرد نامناسب محصول و بهبود سیستم ارتباط با مشتری است.



گزارش تفسیری مدیریت

شرکت فرآورده های غذائی دشت مرغاب (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۳

۱۴۰۳/۰۳/۱۴

جدول مربوط به مشخصات و سوابق اعضاء هیئت مدیره

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات	سابقه کاری	تاریخ عضویت در هیئت مدیره	نوع عضویت
امیر فهندژ سعدی	رئیس هیئت مدیره	کارشناسی ارشد	مدیریت	۱۴۰۰/۰۳/۰۵	غیر موظف
فرید مظفری	نایب رئیس هیئت مدیره	کارشناسی	مدیریت	۱۴۰۰/۰۳/۰۵	غیر موظف
مهدی صداقت	عضو هیئت مدیره و مدیرعامل	کارشناسی	مدیریت	۱۴۰۲/۱۲/۲۶	موظف
کاظم هاشمی شیری	عضو هیئت مدیره	کارشناسی	مالی و مدیریت	۱۴۰۰/۱۰/۱۸	غیر موظف
ابراهیم بیگی	عضو هیئت مدیره و معاون مالی	دکتری تخصصی	مالی و مدیریت	۱۴۰۰/۰۳/۰۵	موظف

نام و نام خانوادگی	سوابق کاری
آقای امیر فهندژ سعدی	از سال ۸۴ تا کنون با سمت عضو هیات مدیره و نایب رئیس هیات مدیره در شرکت دشت مرغاب از سال ۹۰ تا ۹۱ عضو هیات مدیره در شرکت نیکان شهید بارز از سال ۸۶ تا کنون به عنوان عضو هیات مدیره در شرکت پخش یک و یک
آقای فرید مظفری	از سال ۷۰ تا ۷۸ مدیر برنامه ریزی، مدیر طراحی و توسعه در شرکت دشت مرغاب از سال ۷۹ تا ۹۸ به عنوان مدیر عامل در شرکت سالم خراسان از سال ۹۸ تا سال ۱۴۰۲ مدیرعامل شرکت دشت مرغاب
آقای مهدی صداقت	از سال ۸۱ الی ۸۶ مدیر عامل شرکت آراین رزین، از سال ۸۶ تا ۸۹ مدیر عامل پرمایون صنعت پارسیان از سال ۹۰ تا ۹۹ مدیر اجرایی گروه رایزکو، از سال ۹۹ تا ۱۴۰۲ معاونت مهندسی و تکنولوژی گروه یک و یک، از سال ۱۴۰۳ مدیر عامل شرکت دشت مرغاب
آقای کاظم هاشمی شیری	مدیر مالی، معاونت مالی و اداری، مدیر عامل در شرکت دشت مرغاب عضو هیات مدیره در شرکت نیکان شهید بارز
آقای ابراهیم بیگی	مدیر حسابرسی داخلی، معاون مالی و عضو هیات مدیره شرکت دشت مرغاب حسابرس در موسسات حسابرسی



۳- مهمترین منابع، مصارف، ریسک ها و روابط

۳-۱- منابع مالی در اختیار شرکت

در پایان سال مالی، مجموع دارایی های جاری معادل ۶۰۵۹.۴۵۴ میلیون ریال و دارایی های غیر جاری معادل ۱.۶۹۵.۵۱۰ میلیون ریال می باشد. با توجه به افزایش قیمت مواد اولیه، نیاز به تأمین منابع مالی از طریق اخذ تسهیلات به منظور جبران کسری سرمایه در گردش وجود دارد.

۳-۲- مصارف

مصارف این شرکت شامل خرید مواد اولیه، پرداخت حقوق و دستمزد، خرید دارایی ثابت، پرداخت بابت اقساط تسهیلات و پرداخت سود سهام سهامداران بوده است.

۳-۳- ریسک ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن

گزارش تجزیه و تحلیل ریسک شرکت

ریسک دستیابی به موقع و مناسب به مواد اولیه (با توجه به بحران کم آبی):

با توجه به بحران کم آبی طی چند سال اخیر در کشور و همچنین وابستگی تولیدات شرکت به محصولات کشاورزی، این موضوع می تواند نحوه و بهای دستیابی به مواد اولیه مورد نیاز شرکت را تحت تأثیر قرار دهد. همچنین نوسانات اخیر اقتصادی و به دنبال آن بی ثبات بودن بهای خرید مواد اولیه در سال مالی اخیر نیز تولید محصولات در سال مالی مورد گزارش را تحت تأثیر قرار داده است.

• ریسک قیمت تمام شده تولیدات:

نوسانات اقتصادی اخیر و تورم سالیانه و نوسانات ارزی و همچنین وجود رقاباتی که بعضاً تولید محصولات آنها از سطح کیفی پایین تری برخوردار می باشد، می تواند رقابت در بازار محصولات غذایی در همه اقشار جامعه را با خطر مواجه نماید.

• ریسک قیمت فروش:

در سال های اخیر شاهد ورود برندهای جدیدی در زمینه تولید و توزیع محصولات کنسروی بوده ایم. لذا با توجه به سطوح کیفیت متفاوت محصولات رقبا و تنوع قیمت عرضه محصولات، تعیین قیمت مصرف کننده بهینه و قابل رقابت نیز از دیگر مخاطرات شرکت محسوب می شود.

• ریسک نوسانات نرخ ارز:

با توجه به تأثیرپذیری نرخ خرید مواد اولیه و بسته بندی از تغییرات نرخ ارز، نوسانات ارزی مخاطراتی در زمینه های عملیاتی شرکت بوجود می آورد.

• ریسک ملاحظات قانونی:

به استثناء قوانین و مقررات عمومی، مقررات و قوانین خاصی بر شرکت حکم فرما نیست و تعهدات کارفرما در قوانین کار، تامین اجتماعی، مالیات های مستقیم و تجارت و تعهدات به سازمان های بورس و اوراق بهادار، منابع طبیعی و محیط زیست به نحو احسن مورد توجه قرار داشته و تاکنون اشکال قابل توجهی به چشم نخورده است.



گزارش تفسیری مدیریت

شرکت فرآورده های غذائی دشت مرغاب (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۳

صفحه ۱۶

۴-۳-اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته

نام شخص وابسته	خرید کالا و خدمات	فروش کالا	سایر درآمدها	سایر	دریافت وجه از شخص وابسته	پرداخت وجه به شخص وابسته
شرکت نیکان شهد بارز	۵.۶۵۱	-	-	-	-	-
شرکت کشت و صنعت شاداب خراسان	۶۳.۸۱۳	۶۴.۴۷۹	۴۷.۹۶۳	-	-	-
شرکت پخش یک و یک	۱.۰۶۴.۰۳۹	۸.۰۰۲.۴۸۹	-	-	-	-
شرکت قطران گل ایران	۱۵۱.۱۱۷	۲۹۶.۳۹۸	۴۴.۴۴۹	-	-	-
شرکت دشت مرغاب یو کی	۸۶.۵۸۵	۵۶.۲۶۵	-	-	-	-
پیمان سعدی	-	-	-	۲.۸۸۸	۳۴.۸۶۴	۶۰.۸۸۶
امیر فهندژسعدی	-	-	-	۲.۸۸۸	-	۲.۸۸۸
محمد رضا فهندژسعدی	-	-	-	۱.۶۱۲	-	۱.۶۱۲
مجید فهندژسعدی	-	-	-	۱.۶۱۲	-	۱.۶۱۲



۵-۳- دعاوی حقوقی له و اثرات ناشی از آن

پرونده حفاری شمال

با توجه به اقدامات اجرایی شرکت حفاری شمال علیه این شرکت در اجرای اسناد رسمی لازم الاجرا تهران، شرکت فرآورده های غذایی دشت مرغاب اقدام به طرح دعوا در محاکم حقوقی به خواسته ابطال سند تعهد رسمی مورد اجرا نمود؛ که موضوع به شعبه ۴۳ دادگاه عمومی حقوقی شهید صدر تهران ارجاع گردید و پس از سیر مراحل قانونی، دادگاه محترم حکم به ابطال سند رسمی تعهد و اجرائیه صادره از اجرای اسناد رسمی نمود. در حکم صاداری بیان داشت اصل دین به مبلغ ۲۷/۶ میلیارد ریال قابل مطالبه بوده و لیکن مبلغ خسارت وجه التزام قابل مطالبه نمی باشد. با تجدید نظر خواهی شرکت حفاری شمال پرونده به شعبه ۵۱ تجدید نظر استان تهران ارجاع گردید و دادگاه محترم حکم قطعی مبنی بر نقض و رد دعوی نخستین را صادر کرده و بدهی این شرکت را به مبلغ ۱۰۱۱۱/۲ میلیارد ریال (شامل ۲۷/۶ میلیارد ریال اصل بدهی و ۱۰۸۳/۶ میلیارد ریال بابت وجه التزام روزانه به مبلغ ۷۰۰ میلیون ریال (محاسبه شده تا تاریخ ۱۳۹۸/۰۳/۰۵)) در اجرائیه اعلام نمود. تا تاریخ تهیه این گزارش اصل مبلغ بدهی قراردادی به شرکت حفاری شمال به میزان ۲۷/۶ میلیارد ریال طی پرونده جاری در اداره پنجم اجرای اسناد رسمی تهران پرداخت شده است و همچنین با توجه به تجویز ماده ۴۷۷ آیین دادرسی کیفری از طریق ریاست قوه قضاییه، موضوع جهت بررسی بیشتر به شعبه نوزدهم دیوان عالی کشور ارجاع گردید. لذا به موجب آرای صادره شعبه مذکور در تاریخ های ۱۴۰۲/۰۱/۲۸ و ۱۴۰۲/۰۵/۲۲، موضوع از جهت انطباق دفاعیات شرکت با مقررات جاری کشور به هیات کارشناسان ارجاع گردیده است. همچنین به موجب سند تعهدنامه غیرمالی به شماره ۷۵۷۹۱ مورخ ۱۴۰۰/۱۰/۰۵ جهت تضمین مبلغ مورد ادعا (بدهی احتمالی)، گروهی از سهامداران (آقایان پیمان سعدی، امیر فهندژ سعدی، مجید فهندژ سعدی و محمد رضا فهندژ سعدی) متعهد گردیده اند که در صورت عدم اعمال ماده ۴۷۷ آیین نامه دادرسی کیفری و یا عدم حصول نتیجه مطلوب از اعمال آن و محکومیت شرکت در دعوی حقوقی ذکر شده به هر مبلغی بالاتر از بدهی ثبت شده در دفاتر شرکت باشد، مبلغ مازاد را پرداخت نمایند و قبول و اقرار نموده اند که تا زمان تسویه بدهی احتمالی و یا تعیین تکلیف آن، حق انتفاع خود از مطالبات از شرکت را به هر نحو ممکن سلب و ساقط نمایند. شایان ذکر اینکه بابت جرائم احتمالی دیر کرد در پرداخت اصل بدهی، مبلغ ۱۰۰ میلیارد ریال بر مبنای شاخص تورم بانک مرکزی ذخیره در حساب ها منظور شده است و بابت سند غیر مالی مذکور، سهامداران عمده نیز حق انتفاع از مطالبات خود را از خویش سلب نموده اند.

پرونده ماشین سازی گردونی:

با توجه به قرارداد فیما بین با شرکت ماشین سازی گردونی و عدم انجام تعهدات توسط شرکت مذکور، شرکت فرآورده های غذایی دشت مرغاب در شعبه ۱۴۲ دادگاه عمومی، دادخواستی مبنی بر الزام آن شرکت به ایفای تعهدات به ثبت رسانده است که طی دادنامه ۱۴۰۱۶۸۳۹۰۰۱۷۲۰۴۶۷۹ مورخ ۱۴۰۱/۱۱/۲۶ و ۱۴۰۱۶۸۳۹۰۰۱۷۴۹۴۹۷۳ مورخ ۱۴۰۱/۱۱/۳۰ شعبه ۳ دادگاه تجدید نظر استان تهران، شرکت ماشین سازی گردونی ملزم به ایفای تعهد مطابق قرارداد فی مابین شده است. شایان ذکر است در خصوص دادخواست ایفای تعهدات مربوط به خط تولید مربا که رای بدوی به نفع این شرکت صادر گردیده است، پرونده مطروحه در شعبه ۷۹ تجدید نظر استان تهران در جریان می باشد. امید می رود شعبه تجدید نظر رای مرحله بدوی را تایید نماید.



۴- نتایج عملیات و چشم اندازها

۴-۱- نتایج عملکرد مالی و عملیاتی شرکت:

شرح	سال مالی ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۳/۳۱	سال مالی ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۳/۳۱	سال مالی ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۳/۳۱	درصد تغییرات نسبت به دوره مشابه قبل
درآمدهای عملیاتی (داخلی)	۸.۰۷۳.۴۳۷	۶.۱۵۵.۲۳۸	۳.۵۰۰.۲۳۱	۳۱٪
درآمدهای عملیاتی (صادراتی)	۹۶۶.۹۲۴	۸۲۴.۵۵۹	۲۹۳.۰۱۴	۱۷٪
درآمدهای عملیاتی (خدمات کارمزدی)	۱۰۲.۵۳۳	۲۸.۲۹۷	۰	۲۶۲٪
جمع درآمدهای عملیاتی	۹.۱۴۲.۸۹۴	۷.۰۰۸.۰۹۴	۳.۷۹۳.۲۴۵	۳۰٪
بهای تمام شده	۵.۹۹۴.۳۴۶	۵.۰۹۰.۵۱۸	۲.۸۹۰.۷۲۵	۱۸٪
هزینه های فروش، اداری و عمومی و توزیع و فروش	۲.۵۱۷.۹۹۷	۱.۷۱۲.۸۸۶	۴۷۳.۷۲۷	۴۷٪
سایر اقلام عملیاتی	۳۴۳.۶۵۰	۸۰.۶۹۰	۲۴.۹۵۵	۳۲۶٪
هزینه مالی	۴۱.۳۰۲	۱.۲۷۴	۲۸.۳۲۹	۳.۱۴۲٪
سایر اقلام غیر عملیاتی	۷۶.۴۵۰	۲۱.۵۶۹	۱۲۸.۳۰۵	۲۵۴٪



گزارش تفسیری مدیریت

شرکت فرآورده های غذائی دشت مرغاب (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۳

۱۹ | صفحه ۴

۲-۴- نتایج عملکرد مالی و عملیاتی گروه:

شرح	سال مالی ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۳/۳۱	سال مالی ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۳/۳۱	سال مالی ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۳/۳۱	درصد تغییرات نسبت به دوره مشابه قبل
درآمدهای عملیاتی (داخلی)	۸.۰۷۳.۴۳۷	۶.۱۵۵.۲۳۸	۳.۵۰۲.۹۴۸	۳۱٪
درآمدهای عملیاتی (صادراتی)	۹۷۲.۵۵۱	۸۳۱.۸۳۳	۲۹۳.۰۱۴	۱۷٪
درآمدهای عملیاتی (خدمات کارمزدی)	۱۰۲.۵۳۳	۳۲.۶۲۹	۰	۲۱۴٪
جمع درآمدهای عملیاتی	۹.۱۴۸.۵۲۱	۷.۰۱۹.۷۰۰	۳.۷۹۵.۹۶۲	۳۰٪
بهای تمام شده	۵.۹۹۴.۳۴۶	۵.۰۹۰.۵۱۸	۲.۸۹۰.۷۲۶	۱۸٪
هزینه های فروش، اداری و عمومی و توزیع و فروش	۲.۵۱۸.۳۶۷	۱.۷۲۳.۴۶۱	۵۲۶.۸۹۹	۴۶٪
سایر اقلام عملیاتی	۳۴۳.۶۵۰	۸۰.۶۹۰	۲۴.۹۵۵	۳۲۶٪
هزینه مالی	۴۱.۳۰۲	۱.۲۷۴	۲۸.۳۲۹	۳.۱۴۲٪
سایر اقلام غیر عملیاتی	۷۶.۴۵۰	۲۱.۵۶۹	۱۲۸.۳۰۵	۲۵۴٪



گزارش تفسیری مدیریت

شرکت فرآورده های غذائی دشت مرغاب (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۳

۴۲۵ | ۲۰

مطالبات :

دوره وصول مطالبات شرکت در دوره مالی مورد گزارش ۱۴۷ روز بوده است که در مقایسه با سال مالی قبل (۱۲۵ روز)، افزایش یافته است. اقدامات شرکت جهت وصول مطالبات از طریق کمیته وصول در جریان می باشد بطوریکه تا تاریخ تهیه گزارش قسمتی از مطالبات نیز وصول گردیده است. مدیریت شرکت انتظار دارد تا با وصول به موقع مطالبات و مدیریت وجه نقد، نسبت به استفاده بهینه از ظرفیت تولیدی شرکت اقدام نماید.

موجودی مواد و کالا :

موجودی مواد و کالای شرکت نسبت به سال مالی قبل (۱۴۰۲/۰۳/۳۱)، مبلغ ۱۳۴.۳۹۱ میلیون ریال افزایش یافته است.

دارائیهای ثابت :

در سال مالی مورد گزارش پروژه های ساخت ساختمان اداری، لوله کشی انتقال آب از چشمه بناب، اورهال دستگاه دربندی خوراک بادمجان و تعمیر اتوکلاو شروع و در حال انجام می باشد. ضمناً نصب و راه اندازی مخزن ذخیره ۳۵ هزارلیتری استیل روغن و آبلیمو، بازسازی پاستوریزه و خط حلب و قوطی ۵ کیلو خیارشور، خرید دستگاه کارتونینگ، خرید، نصب و پوشش دهی مخزن تغذیه آب نیروگاه بخار و خرید و نصب دیگ بخار ۸ تنی و اورهال دستگاه پیستون پمپ خط اسپتیک پایان یافته و در حال بهره برداری می باشد.

تسهیلات مالی :

مانده تسهیلات دریافتی در پایان سال مالی مبلغ ۵۹۹.۴۵۱ میلیون ریال بوده است که مبلغ ۴۹.۹۱۰ میلیون ریال مانده بدهی مربوط به جرائم وام دریافتی از بانک ملی می باشد. شرکت در دوره مالی جاری مبلغ ۳۰۰.۰۰۰ میلیون ریال از بانک توسعه تعاون و مبلغ ۳۱۲.۷۳۲ میلیون ریال از بانک تجارت تسهیلات اخذ نموده است. شرکت در صدد می باشد که مانده تسهیلات سررسید گذشته را تسویه نماید. ضمناً شرکت فرآورده های غذائی دشت مرغاب در مرداد ماه سال ۱۴۰۳ مبلغ ۱.۵۰۰ میلیارد ریال طبق موافقت نامه اصولی سازمان بورس از طریق فروش اوراق مشارکت، جذب نقدینگی نموده است. نرخ اوراق ۲۳ درصد و بازپرداخت آن هر سه ماه می باشد.

هزینه های عمومی و اداری و توزیع و فروش

هزینه های عمومی و اداری در دوره مالی مورد گزارش در مقایسه با دوره مالی مشابه قبل ۴۷ درصد افزایش داشته است. در سال مالی قبل با توجه به سیاست شرکت مبنی بر اصلاح نرخ تخفیفات، توسعه بازارخرد فروشی، توسعه بازار صادراتی، تقویت برند و آشنایی با نسل جدید مصرف کنندگان اقدام به انعقاد قرارداد های تبلیغاتی با برنامه اینترنتی فوتبال ۳۶۰ و قرارداد توسعه بازار و انجام امور پژوهشی و مطالعاتی بازار داخلی و صادراتی با شرکت توزیع کننده و دانشگاه شریف نموده است. شایان ذکر است چنین اقداماتی نظیر سرمایه گذاری می باشد که بازدهی و اثرات مثبت آن در کوتاه مدت قابل انتظار نمی باشد ولیکن از آنجایی که هزینه های مربوطه طبق استاندارد های حسابداری در سال مربوطه شناسایی و قابل انتقال به سنوات آتی نمی باشد، به همین منظور هزینه های عمومی و اداری در مقایسه با دوره مشابه قبل افزایش داشته است. امید می رود در سه سال آتی نتایج مثبت اقدامات فوق در نتایج مالی شرکت قابل مشاهده باشد.

هزینه های مالی

هزینه های مالی سال مورد گزارش مربوط به اخذ تسهیلات ریالی از بانک توسعه تعاون و بانک تجارت می باشد.



گزارش تفسیری مدیریت

شرکت فرآورده های غذائی دشت مرغاب (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۳

۲۱ | صفحه ۴

سایر درآمدها و هزینه های عملیاتی

تغییرات ناشی از درآمد فروش برند و تسعیر ارز می باشد.

سایر درآمدها و هزینه های غیرعملیاتی

تغییرات خالص سایر درآمدها و هزینه های غیرعملیاتی نسبت به سال مشابه قبل عمدتاً ناشی از فروش ضایعات و مواد اولیه و دارایی ثابت می باشد.

۳-۴- سود سهام پرداختنی و سیاست پرداخت سود :

با توجه به تصمیمات اتخاذ شده در مجمع سالیانه (نوبت دوم مورخ ۱۴۰۲/۰۹/۲۱) سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۳/۳۱ سود تقسیمی نقدی بابت هر سهم ۲۷ ریال که مبلغ کل آن ۱۸.۴۱۲ میلیون ریال بوده است. پرداخت سود از طریق شرکت سپرده گذاری اوراق بهادار و تسویه وجوه به حساب سهامداران واریز گردیده است. همچنین مانده حساب سود سهام پرداختنی مربوط به مطالبات سهامداران در سنوات قبل، به دلیل عدم مراجعه و در دست نبودن اطلاعاتی از آنان در حسابها باقی مانده است. شایان ذکر است مجمع عمومی عادی سالیانه (نوبت اول) منتهی به ۱۴۰۲/۰۳/۳۱ در تاریخ ۱۴۰۲/۰۷/۲۶ بدلیل عدم حصول حد نصاب قانونی تشکیل نگردید.

۴-۴- تغییرات در پرتفوی سرمایه گذاریها، ترکیب داراییها و وضعیت شرکت:

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۳/۳۱			سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۰۳/۳۱			نام شرکت
درآمد سرمایه گذاری	بهای تمام شده	درصد مالکیت	درآمد سرمایه گذاری	بهای تمام شده	درصد مالکیت	
۳.۹۹۶	۵۷۷	۰	۰	۵۷۷	۰	شرکت فولاد مبارکه اصفهان
۲۴	۶۶	۰	۰	۶۶	۰	بانک خاورمیانه
۰	۶۷۶	۰	۰	۶۷۶	۰	نمایشگاههای بین المللی فارس
۲۴۲	۲۱۱	۲	۰	۲۱۱	۲	شرکت کشت و توسعه ملی
۰	۱۰۰	۰	۰	۱۰۰	۰	تعاونی صنایع کنسرو ایران
۰	۱	۱۰	۰	۱	۱۰	شرکت آرشا دشت نشاط
۰	۱	۱۰	۰	۱	۱۰	تولیدی و صنعتی یک و یک
۰	۱	۱۰	۰	۱	۱۰	شرکت آرشا سالم یگانه



گزارش تفسیری مدیریت

شرکت فرآورده های غذائی دشت مرغاب (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۳

۲۲ | صفحه ۴۲

۵-۴- مفروضات تحلیل منتهی به خرداد ۱۴۰۳:

نرخ براری ارز معادل ۴۵۵.۰۰۰ ریال به ازای هر دلار در نظر گرفته شده است. (در تحلیل حساسیت نرخ های پایین تر نیز محاسبه شده است).

نرخ کنسرو رب گوجه فرنگی ۸۰۰ گرمی برابر با ۱/۰۸ دلار در نظر گرفته شده است که نرخ های بالاتر و پایین تر نیز در تحلیل حساسیت مورد استفاده قرار گرفته است.

نرخ انرژی ۳۰ درصد افزایش محاسبه شده است.

نرخ حقوق و دستمزد ۳۰ درصد افزایش محاسبه شده است.

نرخ تورم ۳۰ درصد افزایش محاسبه شده است.

میزان تولیدات و فروش شرکت متناسب با شرایط بازار و ظرفیت تولید لحاظ گردیده است.

مواد مصرفی بر اساس تولیدات پیش بینی شده و با ضرایب استاندارد مشابه سال منتهی به ۱۴۰۳/۰۳/۳۱ برآورد گردیده است.

تحلیل حساسیت سود به ازای هر سهم شرکت فرآورده های غذائی دشت مرغاب									
نرخ دلار موثر بر بهای تمام شده و درآمد عملیاتی									
۹۵۰,۰۰۰	۸۵۰,۰۰۰	۷۵۰,۰۰۰	۶۵۰,۰۰۰	۵۵۰,۰۰۰	۴۵۰,۰۰۰	۳۵۰,۰۰۰	۲۵۰,۰۰۰	۱۵۰,۰۰۰	
۲,۴۵۰	۲,۴۰۰	۲,۳۵۱	۲,۳۰۱	۲,۲۵۲	۲,۲۰۲	۲,۱۵۳	۲,۱۰۳	۲,۰۵۴	۱,۰۳
۲,۴۷۴	۲,۴۲۴	۲,۳۷۴	۲,۳۲۴	۲,۲۷۴	۲,۲۲۴	۲,۱۷۴	۲,۱۲۴	۲,۰۷۴	۱,۰۴
۲,۴۹۸	۲,۴۴۷	۲,۳۹۷	۲,۳۴۶	۲,۲۹۶	۲,۲۴۵	۲,۱۹۵	۲,۱۴۴	۲,۰۹۴	۱,۰۵
۲,۵۲۲	۲,۴۷۱	۲,۴۲۰	۲,۳۶۹	۲,۳۱۸	۲,۲۶۷	۲,۲۱۶	۲,۱۶۵	۲,۱۱۴	۱,۰۶
۲,۵۴۵	۲,۴۹۴	۲,۴۴۳	۲,۳۹۱	۲,۳۴۰	۲,۲۸۸	۲,۲۳۷	۲,۱۸۵	۲,۱۳۴	۱,۰۷
۲,۵۶۹	۲,۵۱۷	۲,۴۶۶	۲,۴۱۴	۲,۳۶۲	۲,۳۱۰	۲,۲۵۸	۲,۲۰۶	۲,۱۵۴	۱,۰۸
۲,۵۹۳	۲,۵۴۱	۲,۴۸۸	۲,۴۳۶	۲,۳۸۴	۲,۳۳۱	۲,۲۷۹	۲,۲۲۶	۲,۱۷۴	۱,۰۹
۲,۶۱۷	۲,۵۶۴	۲,۵۱۱	۲,۴۵۸	۲,۴۰۶	۲,۳۵۳	۲,۳۰۰	۲,۲۴۷	۲,۱۹۴	۱,۱۰
۲,۶۴۱	۲,۵۸۸	۲,۵۳۴	۲,۴۸۱	۲,۴۲۸	۲,۳۷۴	۲,۳۲۱	۲,۲۶۸	۲,۲۱۴	۱,۱۱
۲,۶۶۵	۲,۶۱۱	۲,۵۵۷	۲,۵۰۳	۲,۴۵۰	۲,۳۹۶	۲,۳۴۲	۲,۲۸۸	۲,۲۳۴	۱,۱۲

نرخ کنسرو رب گوجه ۸۰۰ گرمی به عنوان محصول اصلی



گزارش تفسیری مدیریت

شرکت فرآورده های غذائی دشت مرغاب (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۳

صفحه ۲۳ از ۴۲

مفروضات تحلیل منتهی به خرداد ۱۴۰۳:

نرخ براری ارز معادل ۴۵۵.۰۰۰ ریال به ازای هر دلار در نظر گرفته شده است. (در تحلیل حساسیت نرخ های پایین تر نیز محاسبه شده است)

نرخ کنسرو خوراک بادمجان و لوبیا چیتی ۴۳۰ گرمی برابر با ۰/۹۵ دلار در نظر گرفته شده است که نرخ های بالاتر و پایین تر نیز در تحلیل حساسیت مورد استفاده قرار گرفته است.

نرخ انرژی ۳۰ درصد افزایش محاسبه شده است.

نرخ حقوق و دستمزد ۳۰ درصد افزایش محاسبه شده است.

نرخ تورم ۳۰ درصد افزایش محاسبه شده است.

میزان تولیدات و فروش شرکت متناسب با شرایط بازار و ظرفیت تولید لحاظ گردیده است.

مواد مصرفی بر اساس تولیدات پیش بینی شده و با ضرایب استاندارد مشابه سال منتهی به ۱۴۰۳/۰۳/۳۱ برآورد گردیده است.

تحلیل حساسیت سود به ازای هر سهم شرکت فرآورده های غذایی دشت مرغاب										نرخ کنسرو خوراک بادمجان و لوبیا چیتی ۴۳۰ گرمی به عنوان محصول اصلی
نرخ دلار موثر بر بهای تمام شده و درآمد عملیاتی										
۴۹۵,۰۰۰	۴۸۵,۰۰۰	۴۷۵,۰۰۰	۴۶۵,۰۰۰	۴۵۵,۰۰۰	۴۴۵,۰۰۰	۴۳۵,۰۰۰	۴۲۵,۰۰۰	۴۱۵,۰۰۰		
۲,۴۳۵	۲,۳۸۶	۲,۳۳۶	۲,۲۸۷	۲,۲۳۸	۲,۱۸۹	۲,۱۴۰	۲,۰۹۰	۲,۰۴۱	۰,۹۰	
۲,۴۶۲	۲,۴۱۲	۲,۳۶۲	۲,۳۱۲	۲,۲۶۳	۲,۲۱۳	۲,۱۶۳	۲,۱۱۴	۲,۰۶۴	۰,۹۱	
۲,۴۸۹	۲,۴۳۸	۲,۳۸۸	۲,۳۳۸	۲,۲۸۷	۲,۲۳۷	۲,۱۸۷	۲,۱۳۷	۲,۰۸۶	۰,۹۲	
۲,۵۱۵	۲,۴۶۵	۲,۴۱۴	۲,۳۶۳	۲,۳۱۲	۲,۲۶۱	۲,۲۱۱	۲,۱۶۰	۲,۱۰۹	۰,۹۳	
۲,۵۴۲	۲,۴۹۱	۲,۴۴۰	۲,۳۸۸	۲,۳۳۷	۲,۲۸۶	۲,۲۳۴	۲,۱۸۳	۲,۱۳۲	۰,۹۴	
۲۵۶۹	۲۵۱۷	۲۴۶۶	۲۴۱۴	۲,۳۶۲	۲,۳۱۰	۲,۲۵۸	۲,۲۰۶	۲,۱۵۴	۰,۹۵	
۲,۵۹۶	۲,۵۴۴	۲,۴۹۱	۲,۴۳۹	۲,۳۸۶	۲,۳۳۴	۲,۲۸۲	۲,۲۲۹	۲,۱۷۷	۰,۹۶	
۲,۶۲۳	۲,۵۷۰	۲,۵۱۷	۲,۴۶۴	۲,۴۱۱	۲,۳۵۸	۲,۳۰۵	۲,۲۵۲	۲,۱۹۹	۰,۹۷	
۲,۶۵۰	۲,۵۹۷	۲,۵۴۳	۲,۴۸۹	۲,۴۳۶	۲,۳۸۲	۲,۳۲۹	۲,۲۷۵	۲,۲۲۲	۰,۹۸	
۲,۶۷۷	۲,۶۲۳	۲,۵۶۹	۲,۵۱۵	۲,۴۶۱	۲,۴۰۷	۲,۳۵۳	۲,۲۹۸	۲,۲۴۴	۰,۹۹	



گزارش تفسیری مدیریت

شرکت فرآورده های غذائی دشت مرغاب (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۳

۲۴ | صفحه ۴

۵- مهمترین معیارها و شاخص های عملکرد برای ارزیابی عملکرد واحد تجاری در مقایسه با اهداف اعلام شده

۱-۵- شاخص ها و معیارهای عملکرد برای ارزیابی

شرح محصول	شاخص اندازه گیری	بودجه سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۰۳/۳۱	عملکرد واقعی منتهی به ۱۴۰۳/۰۳/۳۱	انحراف
رب ها	مقدار فروش تن	۲.۵۷۵	۱.۲۳۵	(۵۲)٪
آبلیمو و شربت	مقدار فروش تن	۲.۶۴۶	۲.۶۰۹	(۱)٪
کنسرو های غیر گوشتی	مقدار فروش تن	۵.۹۱۴	۵.۱۲۳	(۱۳)٪
خیار شور و ترشی	مقدار فروش تن	۴.۱۳۵	۳.۱۰۶	(۲۵)٪
عرقیات	مقدار فروش تن	۳۶۶	۱۷۷	(۵۲)٪
مربا	مقدار فروش تن	۱۴۳	۸۹	(۳۸)٪
سایر محصولات	مقدار فروش تن	۱۴۵	۲۳	(۸۴)٪
خدمات کارمزدی	مقدار فروش تن	-	۸.۷۳۰	۱۰۰٪
رب	مبلغ فروش میلیون ریال	۱.۸۲۴.۵۷۵	۹۵۱.۹۷۰	(۴۸)٪
آبلیمو و شربت	مبلغ فروش میلیون ریال	۱.۶۸۹.۳۷۴	۲.۲۰۸.۴۱۹	۳۱٪
کنسرو ها	مبلغ فروش میلیون ریال	۴.۱۰۷.۲۵۸	۴.۰۱۴.۲۹۷	(۲)٪
خیار شور و ترشی	مبلغ فروش میلیون ریال	۱.۹۶۱.۷۰۵	۱.۶۳۳.۱۶۲	(۱۷)٪
عرقیات	مبلغ فروش میلیون ریال	۳۱۷.۸۲۴	۱۳۸.۲۴۱	(۵۷)٪
مربا	مبلغ فروش میلیون ریال	۱۴۱.۴۱۸	۷۶.۷۰۸	(۴۶)٪
سایر محصولات	مبلغ فروش میلیون ریال	۱۹۸.۹۹۷	۱۷.۵۶۴	(۹۱)٪
خدمات کارمزدی	مبلغ فروش میلیون ریال	-	۱۰۲.۵۳۳	۱۰۰٪
بهای تمام شده کالای فروش رفته	مبلغ میلیون ریال	۷.۱۱۱.۲۰۸	۵.۹۹۴.۳۴۶	(۱۶)٪
حاشیه سود ناخالص	-	۳۱٪	۳۴٪	
حاشیه سود خالص	-	۶٪	۹٪	
دوره وصول مطالبات	-	-	۱۴۸	
نسبت بازده دارایی ها	-	-	۰.۱۳	
نسبت بازده حقوق صاحبان سهام	-	-	۳٪	



۲-۵- عملکرد بخشها یا فعالیتها

همکاری انحصاری با شرکت پخش یک و یک در بازار داخلی و ایجاد شرکت پخش بین المللی در لندن (Dasht-E Morghab & Foods UK Limited) جهت توزیع محصولات و وصول بدون واسطه مطالبات از جمله اقدامات مهم در شرکت فرآورده های غذائی دشت مرغاب (سهامی عام) به شمار می رود.

۶-جمع بندی

تیم مدیریتی شرکت فرآورده های غذائی دشت مرغاب (سهامی عام) با مدنظر قرار دادن اهداف توسعه پایدار و توجه ویژه به مسئولیت اجتماعی، بدنبال توسعه و گسترش کسب و کار خود است. امید داریم با نشر و اشتراک گذاری این گزارش در میان ذینفعان، توانسته باشیم با معرفی رویکردهای عملیاتی و توانمندی های استراتژیک خود، به استحکام بخشی روابط با ذینفعان دست یابیم.